FUNDACION HOSPITAL DE LA MISERICORDIA
ACTA DEL CONSEJO DIRECTIVO

ACTA No. 01/2026

En Bogotá, D. C., siendo las 8:00 am del día 13 de marzo de 2026; en las Instalaciones de la Fundación Hospital de la Misericordia ubicado en la Avenida Caracas 1-65, se dio inicio al Consejo Directivo de la Fundación Hospital de la Misericordia, de conformidad con la convocatoria realizada por su director general, Dr. Mauricio Barberi Abadía, a través de citación escrita, conforme a lo previsto por la Ley y los Estatutos, con el siguiente orden del Día:

1. Verificación del Quórum.
2. Instalación del Consejo Directivo a cargo del director del Hospital.
3. Elección de presidente y secretario.
4. Lectura y aprobación del Acta anterior.
5. Presentación y aprobación del Informe de Gestión año 2025.
6. Presentación y aprobación de Estados Financieros Año 2025
7. Dictamen del Revisor Fiscal.
8. Presentación y aprobación de Proyecto de distribución de excedentes fiscales año 2025.
9. Presentación y aprobación de Informe de Sarlaft por parte del oficial de cumplimiento y del Revisor Fiscal.
10. Autorización al Represente legal para que la Fundación Hospital de la Misericordia realice el proceso de actualización en el régimen tributario especial de impuesto sobre la renta y ratificación de información reportada como entidad perteneciente al régimen tributario especial.
11. Presentación de avance de proyectos 2025 - 2026
12. Proposiciones y varios.
13. Clausura.

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DIA

1. VERIFICACION DEL QUÓRUM

Asistieron los Doctores: Felipe Barberi Abadía, Fernando Salgado, Alejandro Gaviria y Sonia Barberi Abadía.

Así mismo asisten también la Dra. Adriana Linares Ballesteros, La Dra. Sandra Barberi Giraldo, María Barberi, Luisa Fernanda Moreno A, y Yenly Lucía Díaz P.

2. INSTALACIÓN DEL CONSEJO DIRECTIVO A CARGO DEL DIRECTOR DEL HOSPITAL.

Existiendo quórum para deliberar y decidir, se dio comienzo a la sesión, se informa a todos los miembros del Consejo Directivo que a pesar de haberse enviado previamente los informes pertinentes

3. ELECCIÓN DE PRESIDENTE Y SECRETARIO.

Para esta sesión actúa como presidente el Dr. Felipe Barberi Abadía y como secretaria la Dra. Sonia Barberi Abadía.

5. PRESENTACION Y APROBACION INFORME DE GESTION A DICIEMBRE 31 DE 2025

De manera previa a través de medio electrónico se remitió el Informe de Gestión correspondiente al año 2025, a todos y cada uno de los miembros del Consejo Directivo; lo anterior con el fin de que fuera conocido con anticipación y así contar con el pleno conocimiento por parte de los miembros de Consejo Directivo, antes de ser aprobado.

Dicho informe de Gestión se despliega con base en los Objetivos estratégicos: Sostenibilidad Financiera, Experiencia al Cliente, Hospital Seguro, Investigación, formación e innovación, temas que son abordados en esta sesión de manera puntual así:

- Información y mensaje del director a toda la Institución.
- Atención Centrada en el Cliente.
- Gestión Clínica.
- Gestión Comercial.
- Gestión Del talento Humano.
- Gestión Dirección Científica.
- Humanización.
- Ambiente Físico.
- Gestión del Riesgo.
- Gestión de la tecnología.
- Gestión de la Información.
- Valor Compartido.
- Anexos.
- Hechos posteriores al cierre.
- Cumplimiento de la normatividad Institucional.

Se realizan comentarios y El Consejo Directivo de manera unánime se aprueba el Informe de Gestión en su totalidad, correspondiente al año 2025.

6. PRESENTACION Y APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2025

❖ ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y ESTADO DE RESULTADOS

Los Activos de la Fundación crecieron en un 11%, al pasar de $897.171 millones de pesos del 2024 a $996.046 millones de pesos del 2025, evidenciando un fortalecimiento en la estructura financiera, principalmente por el incremento en inversiones y activos financieros.

Los Pasivos incrementaron en un 1%, al pasar de $65.826 millones de pesos del 2024 a $66.720 millones de pesos en el 2025, mostrando una variación controlada en las obligaciones de la entidad.

El Patrimonio tuvo un incremento del 12% comparado con el año inmediatamente anterior, pasando de $831.344 millones de pesos del 2024 a $929.325 millones de pesos en el 2025, como resultado del crecimiento de reservas y fondos.

Los Ingresos Ordinarios aumentaron en un 14%, teniendo como cifra del año 2024 $362.230 millones de pesos y para el año 2025 $414.653 millones de pesos, impulsados principalmente por el crecimiento en las unidades funcionales de servicios de salud.

En cuanto a los excedentes netos, se presentó una disminución del 8% comparado con el año inmediatamente anterior, pasando de $105.745 millones de pesos en 2024 a $97.676 millones de pesos en 2025, impactados principalmente por el incremento en el deterioro de cartera y los gastos operativos.

Comportamiento principales

Cifras expresadas en miles de pesos estados financieros

Rubro	2023	2024	2025	Variación % 2025-2023	Variación % 2025-2024
Activos	783.323.861	897.171.105	996.046.475	27%	11%
Pasivos	62.193.580	65.826.894	66.720.898	7%	1%
Patrimonio	721.130.281	831.344.211	929.325.676	29%	12%
Ingresos Operacionales	308.104.772	362.230.642	414.653.287	35%	14%
Ingresos No Operacionales	70.589.473	52.444.691	47.793.223	-32%	-9%
Excedente operacional	37.370.261	63.585.807	60.665.869	62%	-5%
Excedente Neto	95.462.586	105.745.287	97.676.030	2%	-8%

Recaudo vs Ventas: Durante el periodo 2024–2025, se evidencia un crecimiento tanto en las ventas como en el recaudo de la Fundación.

Las ventas presentaron un incremento del 13%, pasando de $353.221.844 en 2024 a $407.858.028 en 2025, lo que refleja una mayor dinámica en la prestación de servicios y generación de ingresos.

Por su parte, el recaudo aumentó en un 9%, al pasar de $328.230.384 en 2024 a $359.820.429 en 2025, mostrando una mejora en la gestión de recuperación de cartera, aunque en menor proporción frente al crecimiento de las ventas.

Se observa una brecha entre el crecimiento de las ventas y el recaudo, lo que puede generar presión sobre el flujo de caja y el capital de trabajo, evidenciando la necesidad de fortalecer las estrategias de cobro y seguimiento a la cartera.

En conclusión, aunque la Fundación presenta un comportamiento positivo en generación de ingresos, es clave alinear el crecimiento del recaudo con el de las ventas para garantizar la sostenibilidad financiera y liquidez de la operación.

Estado de Resultados

(Cifras expresadas en miles de pesos)

2024-2025

RECAUDO VS VENTAS

2024		2025		% RECAUDO	% VENTAS
RECAUDO	VENTAS	RECAUDO	VENTAS	9%	13%
328.230.384	353.221.844	359.820.429	407.858.028		

Resultado del flujo de caja 2025
Superávit final: $50.954.434
Variación frente al presupuesto: $(68.655.003)
Principales causas
Menor recaudo de cartera: $(55.423.849)
Mayor ejecución de egresos: $13.176.065, principalmente en proveedores.

Estado de Resultados
(Cifras expresadas en miles de pesos)

2025

FLUJO DE CAJA EJECUTADO VS PROYECTADO

Concepto	Real	Proyectado	Variación
Saldo inicial	5.688.650	0	0
Recaudo de cartera	361.576.657	417.000.506	-55.423.849
Total ingresos	**367.265.308**	**417.000.506**	**- 55.423.849**
Nómina	163.981.429	162.700.000	1.281.429
Impuestos	14.985.839	14.342.000	643.839
Proveedores	125.296.373	115.100.000	10.196.373
Otros gastos	4.713.761	3.374.000	1.339.761
Servicios públicos	5.024.665	5.310.000	-285.335
Total egresos	**314.002.065**	**300.826.000**	**13.176.065**
Superávit operacional	53.263.242	116.174.506	-68.599.914
Flujo financiero neto	2.308.809	2.262.540	55.089
Superávit final	50.954.434	113.911.966	- 68.655.003

Cartera: Se presenta la información correspondiente a la cartera actual y los días de Cartera por Asegurador, con la mayor a cargo de NUEVA EPS con el 35% del total de la cartera, a continuación, se expone el cuadro de valores:

DEUDORES COMERCIALES A DICIEMBRE 2025		
CLIENTE	**VALOR**	**%**
Nueva Eps S.A.	83,260,792.37	35%
Entidad Promotora De Salud Sanitas S A S	36,396,993.85	15%
Caja De Compensacion Familiar Compensar	19,941,290.87	8%
Capital Salud Eps-S S.A.S.	18,555,857.25	8%
Entidad Promotora De Salud Famisanar S.A.S	16,387,664.90	7%
Salud Total S.A. Entidad Promotora De Salud	10,415,249.09	4%
Cafesalud E.P.S. S.A.	9,127,307.56	4%
Comparta Eps En Liquidacion	6,100,137.06	3%
Coosalud Entidad Promotora De Salud S.A.	4,740,092.06	2%
Eps-S Convida	4,581,047.90	2%
Cruz Blanca Eps	3,675,697.20	2%
Emp Promotor De Salud Ecoopsos Eps S.A.S	2,447,511.36	1%
Colsanitas S.A.	2,080,027.06	1%
Cajacopi Eps Sas	1,603,684.45	1%
Medimas Eps S.A.S	1,517,506.42	1%
Comfamiliar Huila	1,513,043.43	1%
Capresoca	1,468,778.48	1%
Coomeva Eps Regimen Contributivo	1,419,421.75	1%
Eps Y Medicina Prepagada Suramericana S.A.	1,365,229.92	1%
Fondo Financiero Distrital De Salud	1,283,600.20	1%
Mutualser Empresa Ess	1,268,659.30	1%
A.R.S. Unicajas-Comfacundi 0 0 0	979,345.82	0%
Adres-Admin De Los Recursos Sist Gral Se	851,659.85	0%
Regional De Aseguramiento En Salud N°1	740,936.48	0%
Fundacion Hospital Infantil Napoleon Franco Pareja	626,580.87	0%
Otros Clientes	5,624,177.83	2%
TOTAL	237,972,293	100%

Deterioro de Cartera: A diciembre de 2025, se evidencia un incremento significativo en el gasto por deterioro de cartera, el cual pasó de $12.055 millones en 2024 a $39.082 millones en 2025, reflejando un aumento considerable en el riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar.

En línea con lo anterior, el deterioro acumulado de cartera también presentó un crecimiento relevante, al pasar de $60.759 millones a $93.988 millones, lo que representa un deteri-

Este comportamiento está asociado principalmente a la alta concentración de cartera en entidades con elevados niveles de deterioro, varias de ellas con porcentajes cercanos o iguales al 100%, lo que evidencia dificultades en la recuperación efectiva de estos saldos.
Así mismo, el deterioro total representa aproximadamente un 39% del total de la cartera, indicador que refleja un nivel de riesgo significativo y presión sobre los resultados financieros de la entidad.

En conclusión, el incremento en el deterioro de cartera impacta directamente la rentabilidad de la Fundación y evidencia la necesidad de fortalecer la gestión de cobro, depuración de cartera y control en la asignación de crédito, especialmente en aquellas entidades con mayor nivel de riesgo.

Deudores Comerciales a Diciembre 2025

Deterioro de cartera

(Cifras expresadas en miles de pesos)

El gasto por deterioro de cartera aumento $12.055 millones a $39.082 millones en 2025.

El deterioro acumulado paso de $60.759 millones a $93.988 millones

DEUDORES COMERCIALES Y DETERIORO A DICIEMBRE 2025			
CLIENTE	VALOR CARTERA	VALOR DETERIORO	% DETERIORO
Nueva Eps S.A.	83.240.792.37	42.362.934.88	51%
Eps Sanitas S.A.	36.396.993.85	2.408.715.77	7%
Caja De Compensacion Familiar Compensar	19.941.290.87	949.947.64	5%
Capital Salud Promotora De Salud Del Regimen Subsidiado S.A.S	18.555.657.25	1.441.262.39	8%
Eps Famisanar S.A.S	16.387.664.90	8.020.661.42	49%
Salud Total S.A. E.P.S.	10.415.249.09	478.731.19	5%
Cafe Salud Eps S.A.	9.127.307.56	9.127.307.56	100%
Comparta Salud A.P.S.	6.100.137.06	6.100.137.06	100%
Coosalud Entidad Promotora De Salud So	4.740.092.06	590.791.72	12%
Eps-S Convida	4.581.047.99	4.581.047.90	100%
Cruz Blanca E.P.S. S.A.	3.675.697.25	3.675.697.20	100%
Empresa Promotora De Salud Ecoopsos Eps Sas	2.447.511.36	2.447.511.37	100%
Colsanitas S.A.	2.060.027.05	144.381.94	7%
Caiacopi Eps Sas	1.603.684.45	-	0%
Medimas Eps Sas	1.517.506.42	1.517.506.42	100%
Comfamiliar	1.513.043.43	1.513.043.43	100%
Capresoca	1.468.778.48	1.468.778.48	100%
Coomeva E.P.S.	1.419.421.75	1.419.421.75	100%
Eps Y Medicina Prepagada Suramericana S.A	1.365.229.94	466.123.66	34%
Fondo Financiero Distrital De Salud	1.283.600.24	688.416.23	69%
Mutualser Empresa Eps Ort	1.268.659.08	51.835.85	4%
A.R.S. Unicajas-Comfacundi	979.345.82	979.345.82	100%
Administradora De Los Recursos Del Sistema General De Seguridad Social En Salud	851.659.85	433.458.26	51%
Regional De Aseguramiento En Salud No 1	740.936.48	-	0%
Fundacion Hospital Infantil Napoleon Franco Pareja	626.580.67	38.423.74	6%
Seguros Mundial S.A.	540.683.47	274.645.85	51%
Departamento De Boyaca	315.526.37	315.526.37	100%
Seguros La Previsora S.A.	291.357.70	35.449.45	12%
Medisanitas	287.231.64	71.882.34	25%
Fundacion Unidad De Cuidados Intensivos Doña Pilar	283.556.11	10.900.52	4%
Asmet Salud Eps Sas	259.248.42	259.248.41	100%
Regional De Aseguramiento En Salud N° 2 (Tolima)	248.295.71	-	0%
Asociacion Indigena Del Cauca Aic Eps-Indigena	214.152.03	27.240.83	13%
Alianzasalud Eps	199.649.81	16.227.77	8%
Seguros Colpatria S.A.	177.958.52	124.866.56	70%
Seguros De Vida Del Estado S.A.	170.215.47	75.616.04	44%
Emssanar Sas	154.522.05	154.522.05	100%
Secretaria De Salud De Cundinamarca	141.128.09	141.128.09	100%
Fiduforvega 2005	138.118.29	138.118.29	100%
Caja De Compensacion Familiar Del Choco	2.202.534.20	1.238.013.06	56%
Total	241.772.224	93.988.057	39%

Inversiones: Homi mantiene una posición sólida de liquidez, reflejada en efectivo y equivalentes por $176.619 millones al cierre de 2025.

Adicionalmente, cuenta con inversiones financieras de corto plazo por $311.072 millones, que fortalecen la disponibilidad de recursos y la capacidad para atender oportunamente sus obligaciones.

El Doctor Barberi menciona que gracias al trabajo que Luisa Fernanda Moreno ha realizado con su equipo se ha tenido una muy buena recuperación de cartera

El Doctor Barberi menciona que la realidad es que para la Institución el esfuerzo ha sido grande, pero se ha trabajado de manera juiciosa en mantener un recaudo muy eficiente.

Estado de Resultados

(Cifras expresadas en miles de pesos)

INVERSIONES

EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO				
CONCEPTO	dic-24	dic-25	VARIACIÓN $	VARIACIÓN %
Efectivo	71,649,713	49,642,106	-22,007,607	-31%
Bancos en moneda nacional cuentas corrientes	8,889,595,759	9,359,088,122	469,492,363	5%
Bancos en moneda nacional cuentas de ahorro	5,227,120,174	3,658,861,852	-1,568,258,322	-30%
Bancos moneda extranjera	196,915,549	259,768,494	62,852,944	32%
Inversiones a corto plazo	138,674,537,644	163,291,350,501	24,616,812,857	18%
TOTAL	153,059,818,839	176,618,711,074	23,558,892,235	15%

INVERSIONES CORRIENTES				
CONCEPTO	dic-24	dic-25	VARIACIÓN $	VARIACIÓN %
Administración portafolios de terceros	191,248,444,308	245,027,309,123	53,778,864,815	28%
Certificados de deposito a término fijo CDT	24,520,505,181	26,070,668,459	1,550,163,278	6%
Encargo fiduciario Inmoval	6,726,119,160	7,214,295,687	488,176,527	100%
Fondo de cesantías	189,876,146	189,876,416	270	0%
Inversiones inmobiliarias	33,404,991,670	32,569,619,561	-835,372,109	-3%
TOTAL	256,089,936,465	311,071,769,245	54,981,832,780	21%

INVERSIONES NO CORRIENTES				
CONCEPTO	dic-24	dic-25	VARIACIÓN $	VARIACIÓN %
Acciones Clínica del country	90,406,611	101,560,548	11,153,937	12%
Aportes cooperativas	20,128,801	21,062,777	933,976	5%
Club Social De Profesores De La Universidad Nacional De Colombia Los Buhos	25,000,000	25,000,000	-	100%
TOTAL	135,535,412	147,623,325	12,087,913	9%
TOTAL INVERSIONES	256,225,471,877	311,219,392,570	54,993,920,693	21%

Luego de validar las cifras y la presentación, se realiza de forma unánime por parte de los miembros del equipo del Consejo directivo la aprobación de los estados Financieros.

7. DICTAMEN DE REVISORIA FISCAL:

Se da lectura al dictamen presentado por el Revisor Fiscal en el que se describe algunos apartes del mismo y en el que aprueba los Estados Financieros Institucionales por el año 2025. Este informe en su totalidad hace parte integral de los anexos de este Acta.

Se menciona dentro del dictamen que auditó los estados financieros de la Fundación Hospital de la Misericordia al 31 de diciembre de 2025, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado del resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo, correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

La opinión sobre los estados financieros en mención indica que han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con el anexo N° 1 del Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera. Así mismo presentan razonablemente los aspectos de importancia material y la situación financiera de la FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA a 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha.

La Revisora Fiscal dentro del dictamen afirma que efectuó la auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAS)

8. PRESENTACIÓN Y APROBACION PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES FISCALES 2025.

Una vez presentados los Estados Financieros Comparativos, con corte diciembre 31 de 2024-2025, junto con sus revelaciones a los estados financieros y dictaminados por Revisoría Fiscal; El Consejo Directivo los aprueba por Unanimidad.

8.1 PROYECTO DE INVERSION DE EXCEDENTES FISCALES 2025 PARA APROBACION

La Doctora Sandra Barberi Giraldo presenta el proyecto de inversión de Excedentes Fiscales sobre el ejercicio cerrado a diciembre 31 de 2025 por valor de $ 65.286 millones de pesos, el cual es analizado y aprobado por unanimidad por los miembros del consejo directivo. Estas asignaciones permanentes se deberán ejecutar a más tardar hasta el año 2031 de la siguiente manera:

INVERSIÓN DE ASIGNACIÓN PERMANENTE 2025		
NOMBRE DE PROYECTO	VALOR A INVERTIR	AÑO EJECUCIÓN
Remodelación Infraestructura De Actividad Meritoria	$ 14,786,132,044	2030
Compra De Equipos De Computo Y Comunicaciones	$ 1,000,000,000	2030
Compra De Equipo De Hoteleria, Restaurante Y Cafeteria	$ 2,000,000,000	2030
Compra De Maquinaria Y Equipo Industrial	$ 1,000,000,000	2030
Compra De Muebles Y Enseres	$ 900,000,000	2030
Compra De Equipo Biomédico	$ 600,000,000	2030
Remodelación Infraestructura De Actividad Meritoria	$ 20,000,000,000	2031
Compra De Equipos De Computo Y Comunicaciones	$ 2,000,000,000	2031
Compra De Equipo De Hoteleria, Restaurante Y Cafeteria	$ 1,000,000,000	2031
Compra De Maquinaria Y Equipo Industrial	$ 5,000,000,000	2031
Compra De Muebles Y Enseres	$ 3,000,000,000	2031
Compra De Equipo Biomédico	$ 14,000,000,000	2031
TOTAL A REINVERTIR		$ 65,286,132,044

NOTA: El Consejo Directivo aprueba por unanimidad el proyecto de inversión de los excedentes correspondientes al año fiscal 2025.

9. PRESENTACION Y APROBACION DE INFORME DE SARLAFT.

- **Oficial de Cumplimiento**

Se da lectura al informe del oficial de cumplimiento principal de la Fundación Hospital de la Misericordia, en cumplimiento a la circular 009 de la Superintendencia Nacional de Salud y consciente de la Importancia de proteger y mantener su credibilidad y confianza frente a los diferentes grupos de interés, continua realizando seguimiento al cumplimiento del Sistema de Autocontrol y gestión del riesgo integral de lavado de Activos, financiación de terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva SAGRILAFT , dentro del informe se da a conocer los avances en reportes a la UIAF de manera mensual, la cantidad de consultas realizadas abarcando a un 100% de las personas naturales y jurídicas durante el año 2025, así mismo se da a conocer las más importantes consultas y los hallazgos evidenciados , así como la Implementación satisfactoria del programa de Transparencia y Ética Empresarial que conllevo también una actualización de formatos a fin de dar alcance al Cumplimiento Normativo Sagrilaft.

El informe del Revisor Fiscal frente al tema del SARLAFT- SAGRILAFT hace parte de los anexos del Acta.

Los informes de SARLATF tanto del Oficial de Cumplimiento, como del Revisor Fiscal son aprobados por unanimidad por el Consejo Directivo.

10. AUTORIZACIÓN AL REPRESENTANTE LEGAL PARA QUE LA FUNDACIÓN HOSPITAL DE LA MISERICORDIA REALICE EL PROCESO DE ACTUALIZACIÓN EN EL RÉGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y RATIFICACION DE INFORMACION REPORTADA COMO ENTIDAD PERTENECIENTE AL REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL

El Doctor Mauricio Barberi. Abadía en su calidad de director y representante legal principal solicita autorización al Consejo Directivo con el fin de realizar el proceso de actualización anual de la información en el registro Web de la Fundación Hospital de la Misericordia, dentro del régimen tributario especial, para dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto 2150 de 2017.

El Consejo Directivo a su vez de manera unánime autoriza al Dr. Mauricio Barberi Abadía para que realice el proceso de actualización en el régimen tributario especial ante la DIAN.

11. PRESENTACION DE AVANCE DE PROYECTOS INSTITUCIONALES

11.1 HOMI INTERNACIONAL

La Gerente Comercial, Luisa Fernanda Moreno informa sobre los avances con la oficina internacional y menciona que se ha trabajado de manera continua con 15 clientes potenciales Se espera ingresar a nuevos mercados como Guyanas,

Así mismo expone ante los Miembros del Consejo Directivo que somos afiliados a la Organización de Excelencia para la Salud , que estamos trabajando con BMI de Republica Dominicana, quienes son los clientes mas avanzados, y de la mano con Mediexpress para contratación en telemedicina

En cuanto a nuevos acuerdos, se firmó un contrato con la Entidad Terrawind.

De igual forma se reitera que ha trabajado de manera constante con los brokers de salud de Santo Domingo.

Dentro de los posibles pacientes candidatos a trasplante, se han gestionado 5 valoraciones para la validación de Trasplante, se están gestionando atenciones con pacientes de Panamá, y se evidencia un aumento significativo en la demanda de pacientes particulares.

2. Proyecto de automatización

La Doctora Ana María Barberi, menciona que se creo la Gerencia de Innovación con el fin de apuntar al 100% de la automatización.

Así mismo se continúa realizando desarrollos e intervenciones en todos los equipos desde el Comité directivo en el manejo de inteligencia artificial a fin de fortalecer el avance tecnológico, siempre apuntando hacia la excelencia.

Para el 2026 se esta apuntando a la automatización con inteligencia artificial enfocados en la historia clínica, por lo que se espera consolidar todo el sistema de información haciendo mas eficiente e innovadora toda nuestra atención clínica y científica, dando así un enfoque innovador, basados en la ciencia.

El doctor Fernando Salgado menciona la importancia de desarrollar estos temas de innovación y en inteligencia artificial porque se tienen básicamente grandes proyectos; felicita a la gerente de Innovación y menciona que le hará participe de los eventos en que se encuentre inmerso en el ámbito de salud e IA.

12. **PROPOSICIONES Y VARIOS**

- Se da información habla del proyecto que se espera cerrar en el primer semestre de este año y es la automatización en Cadena de abastecimiento.

- Se informa que HOMI con gran orgullo esta trabajando en UCADS es un proyecto para presentarnos en leucemia, cirugía pediátrica, y Epilepsia, aunque la certificación tendrá una inversión importante.

- Otros de los importantes proyectos RUTA EVAT esta es la ruta que se viene trabajando con el St, Jude con el fin de que los niños con un diagnóstico oncológico tengan una atención prioritaria a través de una ruta inmediata para las unidades críticas, proyecto que se implementara en abril de este año.

- En cuanto a desarrollos de Infraestructura HOMI tiene una cafetería mucho mas amplia y con una mejor capacidad y con una oferta mas amplia de servicios , la cuales estará ubicada en Consulta externa y se inaugurará en abril para todos los colaboradores.

- Se lanzará el proyecto de Datacenter, Datalake y renovación tecnológica con el objetivo de masiar los datos y generar analítica predictiva en salud mediante inteligencia artificial.

- El proyecto de telemedicina con un objetivo B2B , es decir médico a médico en los territorios de mas difícil acceso para nuestra población infantil . Adicionalmente este Proyecto tendrá un complemento B2C , es decir médico paciente para llevar a cabo con la población internacional .

- Con el fin de continuar con el posicionamiento de HOMI marca país se renovará la marca institucional , la cual se da conocer a los miembros del Consejo , que se muestra como una marca mas científica, y por consiguiente se dará origen a un nuevo manual de marca.

- El doctor Gaviria menciona que le agrada mucho el logo y que se ve mucho mas profesional.

- Se informa por parte de la Dra. Sandra Barberi a todos los asistentes que HOMI obtuvo el lugar el lugar 27 entre 80 hospitales en Latinoamérica a nivel general; sin embargo, en la dimensión de eficiencia HOMI puntúa como el primer hospital más eficiente de Latinoamérica durante dos años seguidos.

El doctor Barberi menciona que HOMI a pesar de todos los cambios políticos, estructurales, y del entorno del sector, sigue avanzando, implementando nuevos proyectos, nuevas líneas de atención y nuevas oportunidades para los pacientes, así como menciona que todo lo que se hace se enfoca de manera exclusiva a tener una integralidad en la atención en pediatría y poder llegar así a otros espacios.

12.2. Otros

Se menciona por parte del Dr. Salgado que es muy bueno el trabajo desarrollado por HOMI y se refiere a que HOMI es una IPS altamente eficiente.

Se menciona por el Dr. Gaviria que HOMI es una Entidad altamente calificada y que cuenta con un reconocimiento y posicionamiento dentro del Sector.

El Doctor Gaviria manifiesta que todo es positivo para HOMI; pero que es consciente de la afectación tributaria a nivel general en el país; no obstante, afirma que HOMI en calidad de IPS que presta servicios de Salud se encuentra exenta de algunos gravámenes.

13 CLAUSURA.

Siendo las 10:00 am se dio por terminada la sesión.

FELIPE BARBERI ABADÍA.
Presidente

SONIA BARBERI ABADIA
secretaria